



Università  
degli Studi di  
Messina  
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA  
"SALVATORE PUGLIATTI"



In collaborazione con;

In cooperation with



ICAO



CENTRO STUDI STASA  
Trasporto Aereo e Sistemi Avanzati - Sicurezza & Ambiente

Master di II livello in  
***Aviation: Sustainable Development Goals***  
*I edizione*  
(a.a. 2023/2024)

**IL DIRETTORE**

- VISTO lo Statuto dell'Università degli Studi di Messina, emanato con D.R. n. 1244 del 14 maggio 2012, pubblicato nella G.U. – Serie Generale – n. 116 del 19 maggio 2012, successivamente modificato con D.R. n. 3429 del 30 dicembre 2014, pubblicato nella G.U. – Serie Generale – n. 8 del 12 gennaio 2015;
- VISTO il D.M. 509/99 e il D.M. 270/04 e successive modifiche e integrazioni;
- VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo attualmente vigente aggiornato con D.R. 1636 del 22 luglio 2015;
- VISTO il Regolamento per la disciplina dei corsi di alta formazione approvato con D.R. n. 1463 del 7 giugno 2020;
- VISTA la delibera del Consiglio del Dipartimento di Dipartimento del 12 luglio 2023 con la quale si approva l'istituzione del Master di II livello in "*Aviation: Sustainable Development Goals*" e si approva il piano dei crediti formativi;
- VISTO il verbale del Nucleo di Valutazione che in data 29.03.2023 (Prot. n. 53841 del 28.04.2023) ha deliberato di esprimere parere favorevole all'attivazione del Master di II livello in;
- VISTE le delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Messina del 30.05.2023 con le quali viene attivato il Master di II livello in "*Aviation: Sustainable Development Goals*";
- VISTO il Decreto Rettoriale n. 1973/2023, prot. n. 85576 del 23/06/2023, che delibera l'inserimento nell'Offerta Formativa per l'anno accademico 2023/2024 del Master Universitario di II livello in "*Aviation: Sustainable Development Goals*" e la nomina della Prof. Francesca Pellegrino quale Direttore del suddetto Master di II Livello;

- VISTA la legge 12 aprile 2022 n. 33, recante “*Disposizioni in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore*”;
- VISTA la direttiva del Ministro della Pubblica Amministrazione e della Semplificazione n. 14 prot. 0061547 del 22.12.2011 “*Adempimenti urgenti per l’applicazione delle nuove disposizioni in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive di cui all’articolo 15, della legge 12 novembre 2011, n. 183*”;
- VISTA la delibera di approvazione del bando adottata nella seduta del Consiglio di Dipartimento di Giurisprudenza del 6 dicembre 2023;
- VISTO l’Allegato 1 al Memorandum ICAO-UNIME /Prot. 154904 del 30/11/2022 su Trainair Plus Programme “*Corporate Partnership*”;
- VUSTO il Protocollo di cooperazione CUST-STASA del 29 dicembre 2023.

### RENDE NOTO

che l’Università degli Studi di Messina - Dipartimento di Giurisprudenza e CUST (Centro Universitario di Studi sui Trasporti) Euromed - ha attivato per l’anno accademico 2023/2024 il Master di II livello in “*Aviation: Sustainable Development Goals*”.

#### FINALITA’:

Il Master di II livello in “*Aviation: Sustainable Development Goals*” è un Corso d’eccellenza, basti pensare all’importanza di recente assunta dal tema dello sviluppo sostenibile, e alla sempre più avvertita necessità di assicurare condizioni ambientali vivibili per le generazioni presenti e future.

Il percorso si inserisce in quel campo di ricerca che viene definito *Sustainability Science*, diretto alla valutazione della compatibilità delle politiche avviate dalle istituzioni per contemperare le diverse aspirazioni economiche, ambientali e sociali e culturali, integrando le informazioni e le conoscenze delle scienze sociali e naturali.

Le innovative politiche di sicurezza elaborate a livello internazionale ed europeo interessano particolarmente il mercato del trasporto e si muovono già nella direzione dell’integrazione, dal punto di vista normativo, delle diverse modalità di trasporto, e relative infrastrutturazioni, oggetto di una disciplina giuridica che persegue l’obiettivo comune dello sviluppo sostenibile, nuova frontiera della sicurezza, che include in sé, tra l’altro, anche la *safety* e la *security*.

La nota carenza di professionalità specializzate in questo settore, che si riscontra prevalentemente nei Paesi del Sud dell’Europa, ha sollecitato il Dipartimento di Giurisprudenza e il CUST Euromed, a proporre l’organizzazione di questo percorso formativo, orientato alla formazione di specialisti in sicurezza e sviluppo sostenibile dei sistemi integrati infrastrutture e trasporti, con competenze tanto giuridiche ed economico-manageriali, quanto ingegneristiche in materia di trasporto, territorio e ambiente. Si ritiene, infatti, che, integrando studi giuridici, tecnico-economici, ecologici e ingegneristici, i partecipanti potranno acquisire una preparazione interdisciplinare, necessaria a rispondere alle richieste provenienti dal mercato globale.

Particolare attenzione verrà prestata al quadro normativo di riferimento a livello internazionale, sovranazionale e nazionale, studiato anche alla luce dei documenti di *policy* elaborati a livello europeo, nonché alle strategie sostenibili (*corporate sustainability*), che consentono di ridurre i costi delle operazioni, mantenendo elevati livelli di sicurezza e rispettando al contempo l’ambiente. La *policy* aziendale deve osservare le regole e linee guida specifiche per il settore in cui opera l’azienda, in modo che i diversi dipartimenti o rami dell’azienda lavorino per il raggiungimento di un unico obiettivo. Questa fondamentale funzione di supervisione e coordinamento è svolta da figure che ricoprono le funzioni di *manager*.

Il Master si propone, altresì, di fornire dettagliate informazioni e assicurare continui aggiornamenti sugli attuali sviluppi che si registrano nell’ambito delle compagnie aeree, specie dopo il devastante effetto Covid-19, e – più in generale – nei diversi contesti di gestione aziendale esistenti in ambito aeronautico. Pertanto, le competenze acquisite nel corso del Master potranno essere ben applicate in contesti analoghi, quale è quello delle società di gestione aeroportuale.

Il taglio delle attività didattiche sarà sempre di tipo pratico-operativo per far sì che i casi di studio oggetto di approfondimento possano essere applicati ai reali contesti lavorativi. L’uso in aula della lingua inglese, e in particolare dell’inglese tecnico-aeronautico, si rende necessario alla luce del fatto che il settore, a livello globale, ha eletto oramai a lingua primaria l’inglese.

Gli obiettivi formativi del Master sono funzionali all’ingresso nel mondo del lavoro, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell’ambito delle compagnie aeree, ma anche di altre società, aziende, enti o istituzioni a vario titolo coinvolti nel trasporto aereo, nonché nel mercato delle libere professioni.

#### OBIETTIVI SPECIFICI:

Con l’organizzazione di un Master di II livello in “*Aviation: Sustainable Development Goals*”, il CUST e il Dipartimento di Giurisprudenza-Università di Messina si pongono l’ambizioso obiettivo di formare figure professionali in grado di operare a livello manageriale nel settore del trasporto aereo, secondo una logica non meramente imprendito-

riale, legata al conseguimento del mero profitto e a risultati di breve termine, ma di sviluppo sostenibile, volto a conciliare i profili economici con quelli sociali degli utenti e della collettività e di tutela dell'ambiente.

Si tratta di un percorso formativo altamente professionalizzante, atto a garantire una formazione universitaria avanzata, arricchita da nozioni interdisciplinari di area giuridica-economica-manageriale e tecnico-ingegneristica.

### **OBIETTIVI DIDATTICI:**

Agli obiettivi specifici così tracciati risulta funzionalmente orientata l'articolazione del piano didattico, come sotto delineata, volta a valorizzare le specificità del diritto aeronautico e dei trasporti, dell'economia dei trasporti e dell'economia aziendale, applicati al settore aeronautico.

Gli obiettivi formativi trasfusi nel piano didattico sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro, secondo le specificità previste dal Master, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree, società di gestione aeroportuale, società di *handling* e aziende a vario titolo coinvolte nel trasporto aereo, nonché negli Enti e nelle istituzioni operanti nel campo aeronautico.

La figura del manager del trasporto aereo, esperto in sostenibilità, deve essere in grado di valutare piani e progetti di sviluppo dei trasporti e operare scelte che presuppongano una specifica competenza delle problematiche inerenti la sostenibilità economica, sociale e ambientale in ambito aeronautico, tenendo contatti e interagendo con autorità, enti e imprese, nazionali ed internazionali del settore.

Ci si propone, infatti, l'obiettivo di formare professionalità in possesso di alta qualificazione che possano ricoprire con successo posizioni di manager dei trasporti, di dirigente, di alto funzionario, di personale con incarichi di responsabilità presso compagnie aeree, società di gestione aeroportuale, società di *handling* ed altre società operanti a vario titolo nel comparto aeronautico, nonché presso enti pubblici/privati del settore. Il Master è anche indirizzato a coloro che già operano nel settore e che intendano sviluppare la loro carriera in medie e grandi aziende o che desiderano aggiornarsi ed essere in grado di creare valore in azienda, implementando modelli di business sostenibili.

Le figure formate, una volta inserite operativamente nel mondo del lavoro, apporteranno significativi effetti positivi sulla realtà del trasporto aereo, in termini di sviluppo razionale e sostenibile, mediante programmi, piani e strategie che prestino maggiore attenzione alle esigenze ambientali.

Per far ciò, sarà necessario fornire agli allievi un bagaglio di competenze, giuridiche, economiche e tecnico-scientifiche, che possano rappresentare gli strumenti da adattare alle diverse realtà in cui dovranno operare, individuando le soluzioni ottimali per garantire la mobilità sostenibile.

E' evidente che l'intervento formativo *de quo* mira a colmare una lacuna presente attualmente nel mercato del lavoro, nel quale spesso operano manager che non hanno una particolare sensibilità e una specifica formazione nel settore ambientale.

Questa esigenza si è infatti manifestata in maniera significativa solo negli ultimi anni, a fronte di una corposa normativa, internazionale ed europea, in materia di sviluppo sostenibile dei trasporti e delle relative infrastrutture e di un allarmante aumento dei livelli di inquinamento del pianeta, con effetti devastanti per le generazioni future.

### **ARTICOLAZIONE DIDATTICA DEL MASTER:**

Il Master ha la durata di **1 anno accademico** e prevede un impegno di **1500 ore** tra didattica frontale (276 ore: 46 CFU), *stage* (224 ore: 10 CFU), redazione e discussione della tesi/project work (150 ore: 4 CFU), oltre allo studio individuale (850 ore), e dà diritto al riconoscimento di complessivi **60 CFU**.

Il piano didattico si articola in **20 moduli**, di taglio giuridico (diritto aeronautico e dei trasporti, diritto societario), economico (economia dei trasporti, economia aziendale, organizzazione aziendale, economia applicata, finanza aziendale, organizzazione aziendale ecc.), tecnico (tecnica dei trasporti, infrastrutture, aerodinamica, *safety management*, *security*, *flight operations*, *ground operations*, manutenzione), storico (storia dell'aviazione) ecc.

In particolare, sono previsti dei moduli interamente dedicati al tema della sostenibilità, declinata sulla base dei diversi ambiti di riferimento. Un modulo introduttivo, dal titolo "sviluppo sostenibile", consentirà l'approfondimento del principio dello sviluppo sostenibile nella sua accezione più generale. Un secondo modulo, dal titolo "lo sviluppo sostenibile dei trasporti", avrà per oggetto l'applicazione dei principi di sostenibilità al settore dei trasporti. Un terzo modulo, "lo sviluppo sostenibile del trasporto aereo", sarà dedicato all'*aviation sustainability*, e alla normativa UE e internazionale in materia di sviluppo sostenibile del trasporto aereo. Lo sviluppo sostenibile sarà approfondito con riguardo alle tematiche aziendali, nel modulo "sviluppo sostenibile dell'azienda", dove si affronteranno gli approcci alla sostenibilità in ambito aziendale: l'approccio normativo, quello etico e quello strategico. Parallelamente, il modulo "lo sviluppo sostenibile dell'impresa di trasporto aereo", analizzerà le caratteristiche dell'impresa di trasporto aereo e i temi del cambiamento climatico, la politica di Progetti "verdi", la riduzione del consumo carburante e la sicurezza del volo, la gestione del rischio ambientale, la sostenibilità del trasporto aereo post-pandemia, gli *Action Plans* nazionali come strumento volontario di riduzione delle emissioni, nonché verranno studiati i documenti dell'ICAO, quali la Risoluzione A39-2 "*Consolidated statement of continuing ICAO policies and practices related to environmental protection – Climate Change*". Infine, nel modulo "Sistema aeroportuale e sostenibilità" si affronteranno i temi dello smaltimento degli olii, del lavaggio di aeromobili, dell'inquinamento acustico e ambientale.

Schema dell'articolazione didattica del corso (sequenzialità e argomenti dei singoli moduli, attinenza ai vari settori scientifico-disciplinari, tempo dedicato a ciascun ambito, CFU):

N.	Ambito	Obiettivi formativi specifici e contenuti	SSD	Ore frontali	CFU
1	<b>Diritto aeronautico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le fonti del diritto della navigazione aerea e l'analogia</li> <li>- Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti giuridici</li> <li>- La <i>deregulation</i> americana e la liberalizzazione europea: aspetti giuridici</li> <li>- Enti e organizzazioni dell'aviazione civile (ICAO, Eurocontrol, EASA, ENAC, ENAV, ANSV, IATA)</li> <li>- L'esercente</li> <li>- Licenze aeronautiche: aspetti normativi</li> <li>- Il <i>leasing</i> (contratti, <i>lessor e lessee</i>, responsabilità civile, accettazione e clausole).</li> <li>- Responsabilità in caso di incidenti aerei, posizione di garanzia e principi di <i>just culture</i></li> <li>- Gestione degli aeroporti: aspetti giuridici</li> </ul>	IUS/06	48	8
2	<b>Lo sviluppo sostenibile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nozione e definizioni di sostenibilità</li> <li>- L'evoluzione normativa del principio di sviluppo sostenibile e il ruolo dei trasporti</li> <li>- I pilastri della sostenibilità: <i>Economic Sustainability, Environmental Sustainability, Social Sustainability</i></li> <li>- Gli obiettivi della sostenibilità nell'Agenda ONU 2030</li> </ul>	IUS/06	24	4
3	<b>Storia dell'aviazione</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Storia dell'aviazione</li> <li>- Il primo volo</li> <li>- La nascita delle compagnie aeree</li> <li>- Le tipologie di volo</li> <li>- La nascita delle compagnie <i>low cost</i></li> <li>- Verso il tramonto dell'era del <i>low cost</i>?</li> </ul>	IUS/06	6	1
4	<b>Ingegneria aeronautica (fondamenti del volo) e Manutenzione degli aeromobili</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La struttura dell'aereo (configurazioni)</li> <li>- Aerodinamica</li> <li>- Motori e propulsione</li> <li>- Scienza dei materiali e impianti di bordo</li> </ul>	ING-IND/15 (e altri settori affini)  GEO/12	9	1,5

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meteorologia</li> <li>- EASA Part -145</li> <li>- CAMO</li> <li>- Le ispezioni degli aeromobili (A, B, C, D)</li> <li>- Le riserve di manutenzione</li> </ul>			
5	<b>Economia dei trasporti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concetti base di economia (concorrenza perfetta, oligopolio, monopolio)</li> <li>- I fattori di costo di una compagnia aerea (CASK, RASK, costo pax/km, <i>load factor</i>, <i>break even</i>, ecc.)</li> <li>- I costi imposti (ATC, Airport Taxes, IATA, ecc.)</li> <li>- Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti economici</li> <li>- Evoluzione del trasporto aereo, la <i>deregulation</i> americana e la liberalizzazione europea: aspetti economici</li> <li>- Transizione ecologica e aumento del costo dei voli</li> <li>- Prezzi sostenibili</li> </ul>	SECS-P/06 (e altri settori affini)	9	1.5
6	<b>Settore cargo &amp; business jet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il cargo: analisi delle rotte</li> <li>- La riconfigurazione P2F</li> <li>- Il <i>load-factor</i></li> <li>- La logistica</li> <li>- Le principali rotte delle merci</li> <li>- Il ruolo dello spedizioniere</li> <li>- La dogana</li> <li>- Il <i>business jet</i>: modelli velivoli e flotte</li> <li>- Lo sviluppo del mercato mondiale: <i>case study</i> Cina</li> <li>- Il modello di <i>sustainable business</i></li> <li>- Lo sviluppo sostenibile dell'<i>air cargo</i></li> <li>- Il caso <i>NetJets</i> di <i>Warrent Buffet</i> e la <i>flight safety</i></li> <li>- L'aviazione privata dopo la pandemia: nuove sfide</li> </ul>	SECS-P/06 (e altri settori affini)	12	2

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le vendite dei <i>business jet</i></li> <li>- La crescita sostenibile dei terminal privati</li> </ul>			
7	<b>Licenze, certificazioni, ispezioni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Licenze aeronautiche: requisiti per acquisizione e mantenimento</li> <li>- AOC (<i>Air Operator Certificate</i>): nozione, requisiti, procedure per la certificazione e tempi tecnici.</li> <li>- <i>Ramp Inspection</i>: procedure SA-FA/SANA</li> </ul>	IUS/06	15	2,5
8	<b>Lo sviluppo sostenibile dei trasporti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Applicazione dei principi di sostenibilità al settore dei trasporti</li> <li>- La politica europea dei trasporti</li> <li>- Mobilità sostenibile</li> <li>- Logistica e intermodalità per lo sviluppo sostenibile</li> </ul>	IUS/06	9	1,5
9	<b>Lo sviluppo sostenibile del trasporto aereo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Aviation Sustainability</i></li> <li>- Inquinamento dell'atmosfera provocato da aeromobili</li> <li>- Inquinamento acustico provocato da aeromobili</li> <li>- La normativa UE in materia di sviluppo sostenibile del trasporto aereo</li> <li>- La normativa internazionale in materia di sviluppo sostenibile del trasporto aereo, con particolare attenzione alla normativa ICAO (Annessi)</li> <li>- Programma CORSIA (<i>Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation</i>) ecc.</li> </ul>	IUS/06	9	1,5
10	<b>Economia e gestione aziendale e contabilità delle imprese</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Aircraft Performance</i></li> <li>- L'acquisto del carburante (<i>policy</i>)</li> <li>- Forniture e appalti</li> <li>- Come si legge un bilancio di una compagnia aerea</li> <li>- Il controllo di gestione di una compagnia aerea</li> <li>- La gestione <i>environment-oriented</i> di una compagnia</li> </ul>	SECS-P/06 SECS-P/07	15	2,5

		aerea/società operante nel settore			
11	<b>Lo sviluppo sostenibile dell'azienda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gli approcci alla sostenibilità in ambito aziendale: l'approccio normativo, quello etico e quello strategico</li> <li>- Sostenibilità e responsabilità sociale di impresa</li> <li>- Etica aziendale</li> <li>- Bilancio sociale/bilancio (contabilità) ambientale</li> <li>- <i>Risk management</i> e processi operativi</li> <li>- <i>Management Sustainability Strategy</i></li> <li>- Economia circolare</li> </ul>	SEC-P/06 (e altri settori affini)	15	2,5
12	<b>Strategia, politica e finanza del trasporto aereo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La <i>Value Chain</i> del trasporto aereo</li> <li>- <i>Airline Management</i></li> <li>- Scenario competitivo</li> <li>- <i>Business Model</i> e <i>Business Plan</i></li> <li>- <i>Revenue management</i></li> <li>- La produttività e i costi</li> <li>- <i>Fuel Hedging</i></li> <li>- La distribuzione</li> <li>- Il <i>network</i></li> </ul>	SECS-P/06 (e altri settori affini)	12	2
13	<b>Lo sviluppo sostenibile dell'impresa di trasporto aereo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Caratteristiche dell'impresa di trasporto aereo</li> <li>- Politiche in materia di carburante: i carburanti alternativi</li> <li>- <i>Sustainable Aviation Fuel (SAF)</i></li> <li>- Scambio quote di emissione (ETS)</li> <li>- Cambiamento climatico e ruolo dell'aviazione</li> <li>- Alleanze strategiche</li> <li>- Politica di prezzi del trasporto aereo</li> <li>- Qualità del servizio e soddisfazione del cliente</li> </ul>	SECS-P/06 (e altri settori affini)	15	2,5

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Progetti "verdi"</li> <li>- Certificazione EMAS (<i>Eco Management and Audit Scheme</i>)</li> <li>- Sistema di gestione aziendale</li> <li>- <i>Lobbying</i> contro le politiche ambientali dell'Unione europea</li> <li>- Riduzione del consumo carburante e sicurezza del volo (<i>safety</i>)</li> <li>- La gestione del rischio ambientale</li> <li>- La sostenibilità del trasporto aereo post-pandemia</li> <li>- Gli <i>Action Plans</i> nazionali come strumento volontario riduzione delle emissioni</li> <li>- L'impegno dell'ICAO: Risoluzione A39-2 "<i>Consolidated statement of continuing ICAO policies and practices related to environmental protection – Climate Change</i>"</li> <li>- <i>Il ruolo di IATA per una ripresa sostenibile</i></li> <li>- <i>Rottamazione/smontaggio aerei: inquinamento ed economia circolare</i></li> <li>- Legislazione e consume</li> </ul>			
14	<b>Sistema aeroportuale e sostenibilità</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Smaltimento degli oli, lavaggio aeromobili, inquinamento acustico e ambientale;</li> <li>- Utilizzo delle Unità di Potenza Ausiliarie (APU)</li> <li>- Sviluppo sostenibile degli aeroporti</li> </ul>	SECS-P/06 (e altri settori affini)	3	0,5
15	<b>Comunicazione</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La comunicazione con i media</li> <li>- La comunicazione interna alle aziende</li> <li>- La comunicazione istituzionale</li> </ul>	SPS/08	3	0,5
16	<b>Flight Operations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La selezione del personale</li> <li>- Il sistema della programmazione voli</li> <li>- Il coordinamento operativo e la guardia operativa</li> <li>- Ufficio tecnico-operativo</li> <li>- Il <i>network</i>: prestazioni aeromobili nell'ambiente operativo</li> <li>- Il <i>flight dispatcher</i></li> <li>- Gestione sostenibile delle <i>flight op-</i></li> </ul>	M-PSI/06 (e altri settori affini)	18	3



		<i>erations</i>			
17	<b>Ground operations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Ground nominated person</i>: compiti</li> <li>- La biglietteria</li> <li>- Il centraggio</li> <li>- La rampa</li> <li>- Lo smistamento bagagli</li> <li>- Le assistenze particolari</li> <li>- La gestione delle merci pericolose</li> <li>- Gestione sostenibile delle <i>ground operations</i></li> </ul>	ICAR/05	15	2,5
18	<b>Training</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Come si costituisce una ATO (<i>Air Training Organization</i>)</li> <li>- I requisiti normativi</li> <li>- <i>Dangerous goods, security</i> (D.Lgs. n. 81/2008)</li> <li>- I programmi di addestramento</li> <li>- I programmi di transizione</li> <li>- Le licenze del personale</li> <li>- Formazione sulla sostenibilità</li> </ul>	IUS/06 (e altri settori affini)	15	2,5
19	<b>Human factor &amp; safety</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondamenti teorici dello <i>human factor</i></li> <li>- L'errore umano</li> <li>- Prestazioni e limitazioni umane</li> <li>- I modelli della sicurezza per uno sviluppo sostenibile del trasporto aereo</li> <li>- Il lavoro di gruppo (CRM, <i>Crew Resource Management</i> NOTECHS, <i>Non-Technical Skills</i>) nelle professioni a rischio</li> <li>- I fattori organizzativi e la sostenibilità organizzativa</li> <li>- Automazione sostenibile ed ergonomia</li> <li>- La resilienza psicologica e il <i>peer support</i> (<i>Wellbeing</i> in aviazione: Reg. (UE) 2018/1042)</li> </ul>	SECS-P/11  M-PSI/06 (e altri settori affini)	15	2,5
20	<b>Security</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La normativa sull'<i>aviation security</i></li> </ul>	IUS/06	9	1,5

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le infrastrutture</li> <li>- La formazione degli agenti</li> <li>- Le ispezioni a bordo</li> <li>- <i>Cybersecurity</i> e sostenibilità</li> </ul>	ICAR/06 (e altri settori af- fini)		
<b>TOTALE</b>				<b>276</b>	<b>46</b>

#### PERCORSO E CREDITI FORMATIVI:

Il Master ha la durata di 1 anno accademico e prevede un impegno di **1500 ore** tra didattica frontale (276 ore: 46 CFU), *stage* (224 ore: 10 CFU), redazione e discussione della tesi/project work (150 ore: 4 CFU), oltre allo studio individuale guidato (850 ore), e dà diritto al riconoscimento di complessivi **60 CFU**.

A conclusione del Master, agli iscritti che hanno svolto le attività, superato la prova finale ed adempiuto agli obblighi previsti, verrà rilasciato dall'Università degli Studi di Messina, secondo la normativa vigente, un diploma di Master di II livello in "*Aviation: Sustainable Development Goals*". Il rilascio della pergamena avverrà previa richiesta in bollo dell'interessato e il pagamento della relativa tassa.

#### DESTINATARI

Laureati (e laureandi) di II livello in discipline giuridiche, economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche o in altre discipline scientifiche afferenti alle tematiche trattate nell'ambito del Master, in possesso di una conoscenza certificata della lingua inglese almeno di livello B2.

#### SITO WEB DEL MASTER:

<https://www.unime.it/it/corsi-di-alta-formazione>

#### ORGANI DEL MASTER

##### Direttore del Master:

Cognome e Nome	Qualifica	SSD	Dipartimento
PELLEGRINO Francesca	PO	IUS/06	GIURISPRUDENZA

##### Comitato tecnico-scientifico:

COGNOME E NOME	QUALIFICA	SSD	Dipartimento/Ente
<b>Componenti interni</b>			
RIZZO Maria Piera	Prof. Ordinario	IUS/06	GIURISPRUDENZA
INGRATOCI Cinzia	Prof. Ordinario	IUS/06	GIURISPRUDENZA
MARINO Adele	Prof. Associato	IUS/06	SCIENZE POLITICHE E GIURIDICHE
FRANCHINA Federico	Ricercatore	IUS/06	GIURISPRUDENZA
<b>Componenti esterni</b>			
CAMASTRA Laura	<i>Chief of Global Aviation Training (GAT)</i>	---	ICAO (International Civil Aviation Organization), Montreal
CHIALASTRI Antonio	Presidente STASA		STASA Centro Studi, Roma

#### UFFICIO DI SEGRETERIA AMMINISTRATIVA:

Struttura: CUST

Referente amministrativo: per il CUST, Dott.ssa Claudia Pagano; per il Dipartimento di Giurisprudenza, il Segretario amministrativo, Dott. Maurizio Pinizzotto

## REQUISITI PER L'AMMISSIONE

Possono partecipare alla selezione ed essere ammessi alla frequenza del Master coloro che sono in possesso: a) di laurea di II livello in discipline giuridiche, economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche o in altre discipline scientifiche afferenti alle tematiche trattate nel corso del Master; b) di una conoscenza certificata della lingua inglese, almeno di livello B2.

E' richiesto come titolo di accesso la laurea di II livello, ossia Diploma di Laurea Magistrale, rilasciato ai sensi del D.M. n. 270/2004, ovvero di Laurea Specialistica o Laurea V.O. conseguita ai sensi del D.M. n. 509/1999; titolo di pari valore, rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dal Comitato Tecnico Scientifico del Master ai soli fini dell'iscrizione al Master; ogni altro titolo di studio previsto dalla normativa vigente che consenta l'accesso ai Master universitari di secondo livello.

Possono partecipare alla selezione ed essere ammessi alla frequenza con riserva del Master anche coloro che sono candidati a conseguire il titolo richiesto per l'accesso. In caso di esito positivo della selezione, tali candidati potranno perfezionare l'iscrizione al Master, a condizione che conseguano il titolo richiesto nell'anno accademico 2022/2023.

## MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

La domanda di partecipazione alla selezione deve essere compilata elettronicamente, utilizzando esclusivamente il link: <https://unime.esse3.cineca.it>. Si ricorda che per avere accesso alla procedura *on line* sarà necessario utilizzare SPID.

E' previsto un **contributo di partecipazione pari a € 50,00 (euro cinquanta)**, da pagare al termine della procedura, tramite il sistema PagoPa.

La quota di iscrizione potrà essere rimborsata esclusivamente nel caso di non attivazione del Master.

**La procedura di partecipazione alla selezione sarà attiva a decorrere dal giorno successivo alla pubblicazione del presente bando sul sito [www.unime.it](http://www.unime.it) e fino al 30° giorno dalla pubblicazione.** Scaduto tale periodo, il collegamento verrà disattivato e non sarà più possibile compilare la domanda di partecipazione.

Le domande pervenute dopo questo termine o prodotte e/o pervenute con diversa forma o che risultassero incomplete saranno escluse.

Non saranno, in alcun caso, ammesse integrazioni alla documentazione dopo la scadenza del bando.

Alla domanda di partecipazione i candidati dovranno allegare unicamente in **formato pdf** i documenti richiesti secondo quanto specificato:

- *Curriculum vitae* in formato europeo, attestante i dati anagrafici, i titoli professionali e di studio, gli incarichi svolti e le esperienze maturate (pubblicazioni scientifiche, esperienze professionali e formative pertinenti alle tematiche del Master, ecc.), reso in forma di autocertificazione e firmato in ogni pagina. Tale *curriculum vitae* dovrà riportare l'indicazione del voto finale di laurea e la data di conseguimento (nel formato gg/mm/aaaa). Il *curriculum* dovrà contenere la formula di cui agli artt. 38-46 del D.P.R. n. 445/2000, con espressa indicazione della consapevolezza del dichiarante delle sanzioni di cui all'art. 76 per dichiarazioni mendaci e che tutti i dati contenuti nel *curriculum*, nonché le attività, le esperienze e gli incarichi svolti corrispondono al vero;
- Autocertificazione, resa ai sensi del D.P.R. n. 445/2000, attestante la laurea posseduta con indicazione del voto finale;
- Documentazione che il candidato ritenga utile ai fini della valutazione (ad es. eventuali pubblicazioni e/o altri titoli, attività svolte, ecc.) da produrre nel rispetto dei criteri richiamati dai recenti interventi normativi al D.P.R. n. 445/2000;
- Fotocopia fronte/retro del documento di riconoscimento in corso di validità.

I candidati in possesso di un titolo accademico straniero dovranno presentare, entro il termine ultimo previsto per l'immatricolazione, nel rispetto delle norme vigenti in materia di ammissione degli studenti stranieri, la documentazione indicata al successivo punto "MODALITA' DI ISCRIZIONE/IMMATRICOLAZIONE".

Le informazioni trasmesse dai candidati saranno oggetto di approfondita verifica da parte degli uffici competenti ai fini dell'accertamento della corrispondenza al vero.

I candidati sono ammessi alla procedura selettiva con riserva di accertamento dei predetti requisiti.

I candidati diversamente abili dovranno eventualmente specificare nella domanda di partecipazione, ai sensi della vigente normativa, l'ausilio necessario, nonché l'eventuale necessità di tempi aggiuntivi per l'espletamento delle prove di esame, allegando la relativa certificazione.

L'inserimento di dati non veritieri nella domanda di partecipazione comporterà l'esclusione dalla graduatoria finale e l'automatica decadenza d'ufficio dall'eventuale iscrizione, fermo restando le sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Delle autocertificazioni, secondo quanto espressamente previsto negli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000 (autocertificazione) e ss.mm.ii., possono avvalersi anche:

- i cittadini comunitari;
- i cittadini di Stati non appartenenti all'Unione Europea, regolarmente soggiornanti in Italia, limitatamente agli stati, alle qualità personali e ai fatti certificabili o attestabili da parte di soggetti pubblici italiani (nello specifico: titolo conseguito presso un Ateneo italiano).

## MODALITA' DI SELEZIONE

Il Master prevede un numero **minimo di 15** studenti iscritti e un numero **massimo di 60**.

Qualora il numero di domande di partecipazione superi il massimo previsto (60), l'ammissione al Master avverrà sulla base di una selezione per titoli. In tal caso, costituirà titolo preferenziale l'aver maturato esperienze professionali riconosciute e ritenute congrue con gli scopi del Master.

Saranno ammessi i candidati che, in relazione al numero delle iscrizioni disponibili, si collocheranno in posizione utile nella graduatoria compilata dalla Commissione.

A parità di merito tra i candidati risultati idonei sarà data la preferenza al più giovane di età.

In caso di rinuncia, verranno ammessi i candidati che seguiranno nella graduatoria di merito, fatta salva la possibilità di rispettare l'obbligo di frequenza minima del Master.

La graduatoria ufficiale sarà resa pubblica mediante pubblicazione sul sito web [www.unime.it](http://www.unime.it).

Entro **tre giorni** dalla data di pubblicazione della graduatoria, i candidati potranno proporre motivato reclamo da inoltrare in doppia copia al Direttore del Master presso il Dipartimento di Giurisprudenza

## MODALITA' DI ISCRIZIONE/IMMATRICOLAZIONE

I candidati ammessi al Master dovranno **immatricolarsi entro 15 giorni dalla data di pubblicazione** dell'elenco di ammissione.

I candidati dovranno utilizzare la procedura di iscrizione predisposta dall'Amministrazione, disponibile sul sito <https://unime.esse3.cineca.it>, comprensiva delle dichiarazioni richieste dal Bando e dal Regolamento in materia di autocertificazione e corredata dagli allegati. La procedura per l'iscrizione dovrà essere completata nei termini prescritti, pena l'esclusione.

I candidati in possesso di titolo accademico estero, conseguito in Paesi UE, dovranno allegare alla domanda di iscrizione:

- certificato/i del titolo/i posseduto/i, con allegata una traduzione, in lingua italiana o inglese, dichiarata conforme al testo a cura delle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari all'estero.

I candidati in possesso di titolo accademico estero, conseguito in Paesi NON UE, dovranno allegare alla domanda di iscrizione:

1. certificato/i del titolo/i posseduto/i con allegata una traduzione, in lingua italiana o inglese, dichiarata conforme al testo, a cura delle competenti Rappresentanze diplomatiche o consolari all'estero;
2. dichiarazione di valore in loco rilasciata dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari all'estero, attestante la durata del Corso di studio, unitamente all'elenco degli esami sostenuti con la relativa votazione ed il valore accademico del titolo nel Paese che lo ha rilasciato.

I candidati in possesso di titolo conseguito all'estero, che non dovessero produrre la documentazione richiesta al momento dell'immatricolazione, saranno immatricolati con riserva e saranno esclusi dal Master, qualora non provvederanno a consegnare tale documentazione entro 10 giorni dall'inizio del Master e/o a seguito di verifica, qualora il titolo prodotto non risulti conforme ai requisiti richiesti dal presente bando.

L'inserimento di dati non veritieri nella domanda di iscrizione comporterà l'esclusione dalla graduatoria finale e la decadenza d'ufficio. In tal caso, l'Amministrazione Universitaria ha il diritto di recuperare gli eventuali benefici concessi e di non rimborsare le tasse pagate. La dichiarazione mendace, oltre alle sanzioni penali previste, potrà comportare per il soggetto coinvolto azioni di risarcimento danni da parte dei controinteressati.

Scaduti i termini per la proposizione di eventuale reclamo, la segreteria didattica del Master procederà ad inviare a ciascun candidato ammesso apposita comunicazione a mezzo e-mail e contestualmente il candidato comunicherà l'accettazione a partecipare al Master, nonché l'impegno alla frequenza a tempo pieno alle attività di Master. Gli ammessi che non perfezioneranno l'iscrizione entro il termine previsto dal presente bando saranno considerati rinunciatari e ad essi subentreranno i candidati successivi, secondo l'ordine in graduatoria.

### TASSE

La somma totale per l'iscrizione è di € **4000,00** (quattromila/00 euro) e sarà comprensiva anche del 15% dovuto all'Università quale contributo generale.

Tale somma deve essere versata, pena esclusione dal Master, in n. 2 rate secondo le seguenti scadenze:

- la prima rata, pari a € 1.500,00, comprensiva del 15% dovuto all'Università quale contributo generale, entro l'ultimo giorno utile per l'immatricolazione;
- la seconda rata, pari a € 2.500,00, entro il 90° giorno successivo alla scadenza dell'immatricolazione.

Il mancato pagamento delle quote comporta l'esclusione dal Master.  
Non è previsto rimborso delle tasse pagate in caso di ritiro.

### FREQUENZA E PROVA FINALE

La frequenza al Master è obbligatoria nella misura minima del 75% della durata complessiva del Master e il suo accertamento avrà luogo mediante il controllo delle presenze. Sono ammesse assenze fino ad un massimo del 25% della durata complessiva del Master. Gli allievi che superino la percentuale di assenze sopra riportata o si rendano inadempienti agli obblighi assunti decadono da ogni diritto e non verranno ammessi all'esame finale.

Il calendario sarà comunicato dal Direttore del Master possibilmente prima dell'inizio del Corso.

Le attività didattiche frontali si svolgeranno in **modalità telematica**, mediante l'utilizzo della piattaforma *Microsoft Team*, secondo la formula *week-end*. Le lezioni/esercitazioni, basate su un approccio esperienziale, si svolgeranno in inglese e si terranno possibilmente il venerdì pomeriggio (4 ore) e sabato mattina (4 ore).

Sede didattica del Master è il Dipartimento di Giurisprudenza, Università di Messina.

Le attività organizzative si svolgeranno presso il CUST, Università di Messina.

Agli studenti del Master si applicano le disposizioni di legge e di regolamenti riguardanti gli studenti universitari, fatte salve eventuali modifiche e novità legislative in materia.

Sono previste verifiche intermedie, a completamento di ciascun modulo didattico.

La prova finale di accertamento delle competenze complessivamente acquisite per l'ottenimento del titolo di Master di II livello in "*Aviation: Sustainable Development Goals*" sarà condotta da una Commissione esaminatrice composta dai componenti del CTS o da un'apposita commissione individuata dal Direttore del Master di concerto col Direttore di Dipartimento.

La prova finale consiste nella discussione di un elaborato, redatto in lingua inglese, su tematiche trattate durante il Corso.

All'allievo che abbandonerà il Master saranno comunque riconosciuti gli specifici crediti universitari maturati durante il percorso realizzato e sulla base di periodiche verifiche di accertamento delle competenze acquisite.

### TITOLO CONSEGUITO

A conclusione del Master, agli iscritti che hanno svolto le attività ed adempiuto agli obblighi previsti, verrà rilasciato dall'Università degli Studi di Messina, secondo la normativa vigente, un diploma di **Master di II livello in "*Aviation: Sustainable Development Goals*"**. Il rilascio della pergamena avverrà previa richiesta in bollo dell'interessato e il pagamento della relativa tassa.

### ULTERIORI INFORMAZIONI

RPA del presente bando è la Dott.ssa Claudia Pagano: tel. 090/6768170 – e-mail: [claudia.pagano@unime.it](mailto:claudia.pagano@unime.it)

La sede didattica del Master è presso il Dipartimento di Giurisprudenza, piazza Pugliatti, 1 - Messina.

La sede organizzativa del Master è presso il CUST Euromed, Pal. Mariani, piazza Antonello – Messina

Il segretario amministrativo del Dipartimento di Giurisprudenza è il Dott. Maurizio Pinizzotto: tel. 090/6766090 – e-mail: [maurizio.pinizzotto@unime.it](mailto:maurizio.pinizzotto@unime.it)

Il referente amministrativo del CUST Euromed la Dott.ssa Claudia Pagano: tel. 090/6768170 – e-mail: [claudia.pagano@unime.it](mailto:claudia.pagano@unime.it)

### TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI



Il trattamento dei dati personali dei candidati sarà effettuato con modalità conformi al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali n. 679/2016 e la relativa informativa consultabile in fase di presentazione della domanda, e comunque disponibile nella sezione *privacy* di Ateneo, raggiungibile al link: <https://www.unime.it/privacy-e-cookie-policy> .

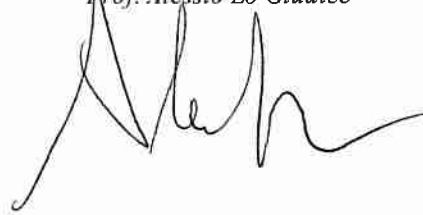
#### **NORME FINALI**

L'Università si riserva la facoltà di modificare, prorogare, sospendere, revocare il presente avviso, in relazione a nuove disposizioni di legge o per comprovate ragioni di pubblico interesse, senza che per gli aspiranti insorga alcuna pretesa o diritto. Ogni comunicazione agli aventi diritto sarà a carico del Direttore del Master.

Per quanto non previsto dal presente avviso si rinvia al Regolamento ed alle disposizioni interne dell'Università degli Studi di Messina, oltre che alle disposizioni vigenti in materia.

#### **IL PRESENTE BANDO HA VALORE DI CONVOCAZIONE UFFICIALE**

Il Direttore del Dipartimento  
*Prof. Alessio Lo Giudice*



Il Direttore del Master  
*Prof. Francesca Pellegrino*

